



# IDENTIFICACIÓN, REGISTRO Y ANÁLISIS DE LA MANO DE OBRA, EL EMPLEO Y LAS INFRAESTRUCTURAS PARA EL PROYECTO POCTEP SILVERJOBS

R0. Guía Metodológica y Descriptiva del Trabajo  
PR06067 | octubre de 2025



## IDENTIFICACIÓN, REGISTRO Y ANÁLISIS DE MANO DE OBRA, TRABAJO E INFRAESTRUCTURAS

El presente documento, R0. Guía Metodológica y Descriptiva del Trabajo, corresponde al primer entregable de los trabajos, promovidos por el Municipio de Bragança, de identificación, registro y análisis de la mano de obra, el trabajo y las infraestructuras, en el marco del proyecto SILVERJOBS, financiado por el programa POCTEP.

El documento constituye, por tanto, el trabajo inicial de consolidación metodológica y de planificación detallada de las tareas y actividades a desarrollar, definiendo plazos concretos y las responsabilidades de cada interviniente en su ejecución y cumplimiento.

### Promotor:



Município de Bragança

### Con el apoyo de:



Sociedade Portuguesa de Inovação – SPI

PR-06067

Octubre de 2025

## ÍNDICE

1. El proyecto SILVERJOBS .....	4
2. Objetivos del trabajo .....	5
3. Metodología .....	5
4. Plan de trabajo .....	6
5. Entregables .....	14
6. Cronograma .....	15
7. Grupo de trabajo municipal y comunicación interna .....	16

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Entregables .....	14
Tabla 2. Cronograma general de los trabajos .....	15
Tabla 3. Contactos para comunicación interna .....	16

## 1.El proyecto SILVERJOBS

Los trabajos de identificación, registro y análisis de la mano de obra, el empleo y las infraestructuras considerados en este documento se enmarcan en el proyecto **SILVERJOBS**, cuyo objetivo es crear empleos de calidad en el ámbito de la “Silver Economy”.

Se trata de un proyecto de cooperación transfronteriza entre Castilla y León y el Norte de Portugal, aprobado en la cuarta convocatoria del Programa de Cooperación **Interreg España-Portugal (POCTEP) 2021-2027**. Este proyecto fomenta la cohesión social y la integración territorial, con el objetivo de generar empleo de calidad, teniendo en cuenta las necesidades sociales y de salud de la población Silver (personas mayores de 55 años) en zonas rurales.

Son socios del proyecto:

- Diputación Provincial de Zamora (Beneficiario Principal);
- **Municipio de Bragança;**
- Instituto Politécnico de Bragança;
- Universidad Nacional de Educación a Distancia;
- Cámara Oficial de Comercio, Industria y Servicios de Zamora;
- Fundación Instituto de Ciencias de la Salud de Castilla y León.



## 2.Objetivos del trabajo

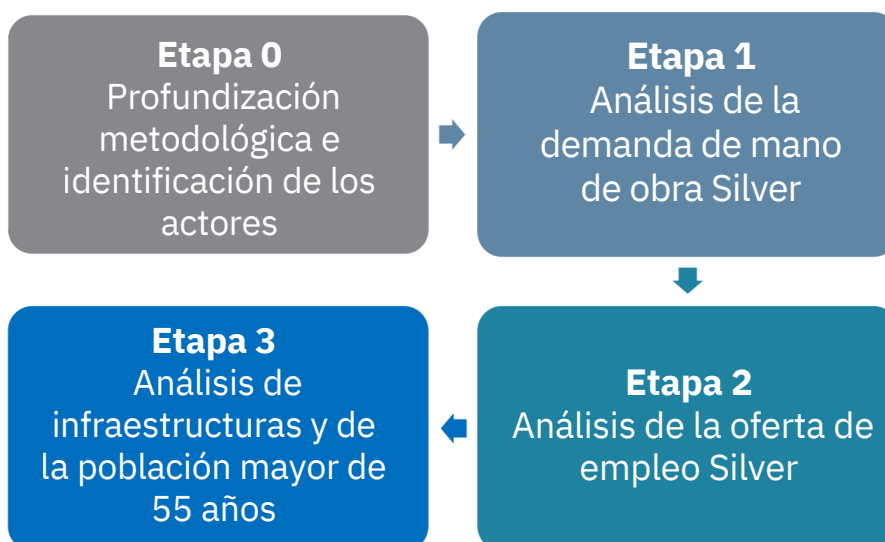
El presente trabajo tiene como **objetivo general** apoyar al Municipio de Bragança en la identificación, registro y análisis de la mano de obra, el empleo y las infraestructuras, en el marco del concepto de Silver Economy, y dentro del alcance del proyecto SILVERJOBS.

Teniendo presente el objetivo general, se establecen los siguientes **objetivos específicos**:

- Analizar la demanda de mano de obra Silver;
- Analizar la oferta de empleo Silver;
- Analizar las infraestructuras y la población mayor de 55 años.

## 3.Metodología

La metodología propuesta se organiza en **cuatro etapas distintas**, como se muestra en el siguiente esquema:



Se señala, además, que el presente trabajo se realizará en estrecha y constante colaboración con el Municipio de Bragança, manteniendo interacciones regulares con su personal técnico.

## 4. Plan de trabajo

A continuación, se presentan con mayor detalle las etapas y tareas previstas para la ejecución del trabajo.

Etapa 0   Profundización metodológica e identificación de los actores	
<p><b>NOTAS METODOLÓGICAS:</b></p>	<p>La primera fase del proyecto, realizada en estrecha colaboración con el grupo de trabajo municipal, corresponde al trabajo inicial de consolidación metodológica y planificación detallada de las tareas y actividades a desarrollar, definiendo plazos concretos y las responsabilidades de cada uno de los intervinientes en su ejecución.</p> <p>Esta etapa comenzó con la realización de una reunión de inicio del proyecto, el día 2/10/2025, cuyo objetivo fue detallar los objetivos del trabajo para garantizar una plena adecuación de la metodología a los resultados previstos.</p> <p>Asimismo, se contempló la identificación del grupo de trabajo municipal que acompañará el proyecto a lo largo de su ejecución. El equipo municipal será responsable de proporcionar la información de base disponible para el desarrollo de los trabajos. Paralelamente, se identificaron los servicios y entidades a consultar en las fases siguientes y se definió el modelo de participación más adecuado.</p> <p>Como resultado del detalle metodológico consensuado en la reunión de inicio, se elaboró este documento, correspondiente al <b>R0. Guía metodológica y descriptiva del trabajo, que incluye el cronograma de actividades a implementar.</b></p>
<p><b>TAREAS</b></p>	<p>0.1. Reunión de inicio para la definición detallada y validación de los procedimientos a seguir;</p> <p>0.2. Definición del grupo de trabajo municipal para el seguimiento del proyecto;</p> <p>0.3. Elaboración y entrega de la <b>Guía metodológica y descriptiva del trabajo (R0).</b></p>
<p><b>ENTREGABLE</b></p>	<p>R0. Guía metodológica y descriptiva del trabajo</p>

## Etapa 1 | Análisis de la demanda de mano de obra Silver

### NOTAS

#### METODOLÓGICAS:

Esta etapa contempla la realización de un análisis demográfico del territorio mediante el estudio del área en relación con los habitantes en edad activa, así como a través de la realización de una encuesta a esta población (se llevarán a cabo al menos 500 encuestas en el municipio de Bragança), con el objetivo de conocer sus preferencias laborales respecto a la prestación de servicios asociados a las necesidades de salud de la población Silver.

Esta etapa incluye, por tanto, la elaboración de varios contenidos que, en conjunto, corresponderán al **R1. Análisis de la demanda de mano de obra Silver**.

Estos contenidos incluyen: Informe del Análisis Demográfico realizado (R1.1.), Modelo de Encuesta a realizar (R1.2.), que será previamente validado con el Municipio de Bragança, Informe de Análisis de los Resultados de la Encuesta (R1.3.). Se destaca que estos contenidos se presentarán de forma integrada, mediante un documento que presente de manera completa los resultados de esta etapa. Este documento incluirá gráficos, mapas, tablas y otros elementos visuales que faciliten la interpretación de los datos y la extracción de conclusiones.

### TAREAS

#### 1.1. Análisis Demográfico:

Se tendrán en cuenta, al menos, los siguientes aspectos:

- Población total del municipio de Bragança;
- Población total en edad activa;
- Población activa por grupo de edad;
- Población de 16 años y más en relación con la actividad económica y el sexo;
- Población en edad activa;
- Número total de hombres en edad activa;
- Número total de mujeres en edad activa;
- Porcentaje de la población en edad activa por sexo y grupo de edad.

- Porcentaje de la población en edad activa sobre la población total;
  - Porcentaje de hombres en edad activa sobre el total de hombres;
  - Porcentaje de mujeres en edad activa sobre el total de mujeres
- Desigualdad de género en la población en edad activa;
- Población extranjera en edad activa en relación con el total de extranjeros;
  - Distribución porcentual de la población activa por sector económico;
  - Distribución porcentual de la población empleada por sector económico.

Los resultados de esta tarea se presentarán en el **R1.1. Informe de Análisis Demográfico**, que se incluirá en el R1. Análisis de la demanda de mano de obra Silver.

### 1.2. Encuesta sobre las preferencias laborales de la población

Se realizarán, al menos, 500 encuestas a personas residentes en el municipio de Bragança, con el objetivo de conocer sus preferencias laborales respecto a la prestación de servicios asociados a las necesidades de salud de la población Silver.

El modelo de encuesta a aplicar se coordinará previamente con el Municipio de Bragança, representando el **R1.2. Modelo de encuesta**, que se anexará al R1. Análisis de la demanda de mano de obra Silver.

### 1.3. Análisis de los resultados de la encuesta

Análisis estadístico de los resultados de las encuestas aplicadas a la población, así como de su relación con la demografía del territorio.

Los resultados se presentarán utilizando gráficos, tablas y otros elementos visuales que faciliten la comprensión y la elaboración de conclusiones.

Este trabajo culminará con la elaboración y entrega del R1.3. Informe de análisis de la encuesta, que se incluirá en el R1. Análisis de la demanda de mano de obra Silver.

ENTREGABLE

R1. Análisis de la demanda de mano de obra Silver

## Etapa 2 | Análisis de la oferta de empleo Silver

### NOTAS

#### METODOLÓGICAS:

Esta etapa contempla la realización de un análisis económico de las empresas del territorio cuya actividad está directamente vinculada a la prestación de servicios sociales y de salud dirigidos a la población Silver, dado que son los principales generadores de empleo en el sector.

Esta etapa culminará con el desarrollo de una base de datos completa de todas las empresas del sector social y de la salud, especificando el número de trabajadores registrados, los puestos de trabajo que ocupan, los horarios laborales y otros datos considerados necesarios, en coordinación con el Municipio de Bragança.

A partir de esta base de datos se elaborará un informe de análisis de la oferta de empleo Silver en el municipio de Bragança, mediante la interpretación de los datos recogidos, utilizando gráficos, mapas, tablas y otros elementos visuales que faciliten su comprensión.

Este informe representará el **R2. Análisis de la oferta de empleo Silver**, al cual se adjuntará la base de datos desarrollada (R2.1).

### TAREAS

#### 2.1. Recopilación de información

Elaboración de la base de datos de empresas, incluyendo la compilación de la información correspondiente. Esta tarea se llevará a cabo en estrecha coordinación con el Municipio de Bragança, validando los campos de información a recopilar.

La base de datos contendrá, al menos, los siguientes campos:

- Nombre de la empresa;
- Actividad principal;
- Número de trabajadores;
- Puestos de trabajo;
- Horarios de trabajo;
- Otros datos considerados relevantes.

	<p>Los resultados de esta tarea representarán el <b>R2.1. Base de Datos de Empresas del Sector Social y de la Salud</b>, que se anexará al R2. Análisis de la oferta de empleo Silver, documento final de esta etapa.</p> <p><b>2.2. Análisis y mapeo de la oferta de empleo Silver</b></p> <p>Mapeo de la oferta laboral de mano de obra Silver en el municipio de Bragança. Este mapeo constituye un análisis económico de las empresas del territorio cuya actividad está directamente vinculada a la prestación de servicios sociales y de salud dirigidos a la población Silver, dado que son los principales generadores de empleo en el sector. Se elaborarán gráficos, tablas y otros elementos visuales que faciliten la comprensión y la elaboración de conclusiones.</p> <p>Este análisis incluirá, entre otros, los siguientes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Proporción de empresas Silver por sector;</li><li>• Distribución de las Residencias de Ancianos en el municipio;</li><li>• Distribución de los centros de día para mayores en el municipio;</li><li>• Número total de Residencias y Centros de Día.</li></ul> <p>Los resultados de esta tarea se presentarán en el <b>R2. Análisis de la oferta de empleo Silver</b>.</p>
<b>ENTREGABLE</b>	<b>R2. Análisis de la oferta de empleo Silver</b>

<b>Etapas 3   Análisis de infraestructuras y de la población mayor de 55 años</b>	
<b>NOTAS METODOLÓGICAS:</b>	<p>Esta etapa se centra en la realización de un mapeo del territorio de actuación, identificando las acciones e infraestructuras en términos de apoyo y prestación de servicios sociales y de salud. Este mapeo se complementará con un análisis demográfico de la población mayor de 55 años, en el que, además, se destacará la situación social y de salud de toda el área de actuación.</p> <p>La tercera etapa se divide en dos componentes principales: El mapeo exhaustivo de las infraestructuras existentes a nivel de apoyo y prestación de servicios sociales y de salud en Bragança y el análisis demográfico de la población mayor de 55 años en el municipio. Estas dos vertientes se analizarán de manera conjunta mediante la elaboración del <a href="#">R3. Mapeo de Infraestructuras y Población Mayor de 55 Años</a>.</p> <p>Este informe se complementará con la entrega de un listado en formato Excel de un listado exhaustivo de las infraestructuras existentes, incluyendo información sobre su ubicación, características y equipamiento (R3.1.).</p> <p>Por último, se desarrollará un mapa interactivo que permita visualizar las infraestructuras de apoyo y prestación de servicios sociales y de salud en Bragança de forma fácil e intuitiva (R3.2.).</p>
<b>TAREAS</b>	<p><b>3.1. Análisis Demográfico</b></p> <p>En el marco de esta actividad se llevará a cabo un análisis demográfico detallado de toda el área de actuación, en particular en lo que respecta a la población mayor de 55 años.</p> <p>Se tendrán en cuenta, al menos, los siguientes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evolución del número de personas de 55 años o más;</li> <li>• Pirámide poblacional;</li> <li>• Población activa por grupo de edad;</li> <li>• Evolución de la esperanza de vida al nacer por sexo;</li> <li>• Población Silver por grupo de edad y sexo;</li> <li>• Esperanza de vida a los 65 años por sexo;</li> <li>• Distribución de la población de 55 años o más;</li> </ul>

- Distribución de las mujeres de 55 años o más;
- Distribución de los hombres de 55 años o más.

Se realizará también un análisis combinado de la demografía con el mapeo de infraestructuras llevado a cabo en el marco de la tarea 3.2, así como con el análisis de la información recopilada en las etapas anteriores, culminando en la elaboración del **R3. Mapeo de infraestructuras y población mayor de 55 años**, al cual se anexarán los resultados de las tareas 3.2 y 3.3.

### 3.2. Mapeo de Infraestructuras

En el marco de esta actividad se realizará un levantamiento de las infraestructuras existentes a nivel municipal, incluyendo aspectos como:

- Municipio;
- Habitantes;
- Hombres;
- Mujeres;
- Área (km<sup>2</sup>);
- Parroquia (Freguesia);
- GAL;
- Sitio web;
- Mapa;
- Breve descripción;
- Patrimonio natural y cultural;
- Centros de día;
- Residencias para personas mayores;
- Nombre de la residencia;
- Bibliotecas;
- Centros de salud;
- Piscinas;
- Iglesias;
- Instalaciones deportivas;
- Bares y restaurantes;
- Museos.

	<p>Esta información se compilará en un archivo Excel, correspondiente al <b>R3.1. Mapeo exhaustivo de las infraestructuras existentes</b>, que se anexará al R3. Mapeo de infraestructuras y población mayor de 55 años.</p> <p><b>3.3. Mapa Interactivo</b></p> <p>En esta tarea, los resultados del mapeo realizado se compilarán en un mapa interactivo, que permita identificar de forma fácil e intuitiva los recursos municipales en lo que respecta a las infraestructuras de apoyo y prestación de servicios sociales y de salud.</p> <p>Este trabajo culminará con la elaboración y entrega del <b>R3.2. Mapa interactivo de los recursos municipales</b>, que se anexará al R3. Mapeo de infraestructuras y población mayor de 55 años.</p>
<b>ENTREGABLE</b>	<b>R3. Mapeo de infraestructuras y población mayor de 55 años</b>

## 5. Entregables

Teniendo como base la metodología y el plan de trabajo propuestos, se desarrollarán y entregarán los siguientes informes:

Tabla 1. Entregables

Informe	Anexos / Contenidos	Etapa	Plazo de ejecución
<b>R0. Guía metodológica y descriptiva del trabajo</b>	No aplicable	Etapa 0	Mes 1
<b>R1. Análisis de la demanda de mano de obra Silver</b>	R1.1. Informe de Análisis Demográfico R1.2. Modelo de Encuesta R1.3. Informe de análisis de la encuesta	Etapa 1	Mes 3
<b>R2. Análisis de la oferta de empleo Silver</b>	R2.1. Base de Datos de Empresas del Sector Social y de la Salud	Etapa 2	Mes 3
<b>R3. Mapeo de infraestructuras y población mayor de 55 años</b>	R3.1. Mapeo exhaustivo de las infraestructuras existentes R3.2. Mapa interactivo de los recursos municipales	Etapa 3	Mes 4

## 6. Cronograma

El plazo de ejecución de los trabajos es de 4 meses, de acuerdo con la fases presentadas a continuación:

Tabla 2. Cronograma general de los trabajos

Meses	Septiembre				Octubre				Noviembre				Diciembre			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>Etapa 0</b>																
Tarea 0.1																
Tarea 0.2																
Tarea 0.3					R0											
<b>Etapa 1</b>																
Tarea 1.1																
Tarea 1.2																
Tarea 1.3													R1			
<b>Etapa 2</b>																
Tarea 2.1																
Tarea 2.2													R2			
<b>Etapa 3</b>																
Tarea 3.1																
Tarea 3.2																
Tarea 3.3																R3

Entregables:

- R0. Guía metodológica y descriptiva del trabajo
- R1. Análisis de la demanda de mano de obra Silver
- R2. Análisis de la oferta de empleo Silver
- R3. Mapeo de infraestructuras y población mayor de 55 años

Nota: Debido al tiempo estimado para la realización de la encuesta a la población (Tarea 1.2), podría ser conveniente anticipar las Etapas 2 y 3 respecto a la Etapa 1

## 7. Grupo de trabajo municipal y comunicación interna

Las tareas previstas se desarrollarán en coordinación con el Municipio mediante la participación continua del equipo técnico identificado en las diferentes etapas del trabajo. Por parte del municipio, el equipo está coordinado por João Rodrigues y cuenta con la participación de otros representantes considerados relevantes para el desarrollo del trabajo, en particular Lia João Teixeira y Sérgio Ferreira.

Para efectos de gestión del proyecto, la comunicación interna y el intercambio de información durante el desarrollo del trabajo serán asegurados por João Rodrigues, en representación del Municipio de Bragança, y por João Medina, en representación de la SPI.

Los contactos se detallan en la siguiente tabla:

Tabla 3. Contactos para comunicación interna

Entidad	Nombre	Correo electrónico	Teléfono
Municipio (interlocutor)	João Rodrigues	joaorodrigues@cm-braganca.pt	273 304 200
SPI	João Medina	joamedina@spi.pt	934 186 166

